



## СТИВЕН УОРДЛО

Партнер, Глобальные проекты

Российская Федерация,  
Москва, 123056,  
ул. Гашека, д. 7,  
«Дукат Плейс II», Офис 450  
Тел.: 7.495.545.0785  
Факс: 7.495.545.0778  
steve.wardlaw@bakerbotts.com

### Образование, ученые степени и почетные звания

Бакалавр права, Кингс Колледж (King's College), Лондонский Университет, 1991 г.  
Награжден почетным знаком Jelf Medal

Признан в *Best Lawyers International - Russia* 2010 г.

Признан в Центральной Азии в *Chambers Europe* 2007 - 2009 гг. (Энергетика, Корпоративные сделки/M&A)

Признан в России в *Chambers Europe* 2010 г. (Энергетика, Корпоративные сделки/M&A)

Указан в списке *Chambers Global*, 2008 – 2010 гг.

European Legal Experts, 2008 - 2010 гг.

### Право на судебную юридическую практику и членство в профессиональных организациях и объединениях

Квалификация солиситора, Англия и Уэльс, 1994 г.

Член Юридического Общества

### Специализация

Разработка структур регулируемых энергетических рынков; энергетические проекты и сделки на рынках, находящихся в процессе либерализации, во всем мире

### Резюме

Стивен Уордло постоянно проживает в Москве и является управляющим партнером Московского представительства фирмы. Г-н Уордло обладает обширным опытом во всех аспектах масштабных энергетических, проектных и корпоративных вопросов, в особенности структурирования и развития либерализованных рынков в газовом и энергетическом секторах. Он консультирует ведущие энергетические компании, регулирующие органы, а также государственные учреждения по проектам в области производства, транспортировки и сбыта продукции в энергетическом секторе Великобритании, Европы, стран Азии и Ближнего Востока.

Г-н Уордло получил квалификацию солиситора в 1994 г. в юридической фирме Slaughter and May и до «Бейкер Боттс» работал юристом в Johnson Matthey plc и в Landwell, юридической фирме PricewaterhouseCoopers.

### Отдельные проекты

Россия/СНГ: энергетика и природные ресурсы

- «Ямал СПГ» – юридический консультант проекта «Ямал СПГ» на полуострове Ямал
- Российская нефтяная компания – структурирование договоренностей акционеров для нефтепровода Бургаз–Александропулос и подготовка первоначального соглашения между

- инвесторами
- Российская газовая компания – ведущая команда в отношении приобретения блокирующего миноритарного участия в проекте «Сахалин-2»
  - Российская газовая компания – представительство в качестве руководителя группы в связи с приобретением доли ТНК–BP в Ковыктинском газовом месторождении
  - Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии в России (АТС) – подготовка новых договоров о предоставлении мощности и разработка альтернативной структуры для выработки электроэнергии на основе агентского договора
  - Baring Vostok Capital Partners – консультации в отношении различных сделок по приобретению и продаже активов в области природных ресурсов в СНГ
  - Российская нефтяная компания – договор поставки нефти с CNPC на 20 лет
  - Армянская медная компания – консультации в отношении совместного предприятия с различными международными партнерами
  - MOL Hungarian Oil and Gas Company – приобретение нефтедобывающей компании в Сибири
  - MOL Hungarian Oil and Gas Company – приобретение портфеля из семи компаний, занимающихся разведкой и добычей
  - Российская газовая компания – повторное согласование условий договоров о продаже СПГ для проекта «Сахалин-2»
  - Российская компания – приобретение на аукционе определенных активов Юкоса, включая реструктурирование и финансирование
  - ONGC Videsh Limited – заявка на зарегистрированную на бирже американскую компанию с активами в России и Казахстане
  - Российский банк – оказание содействия в связи с подачей заявки на приобретение российской генерирующей компании ТГК-2
  - Российская газовая компания – приобретение каспийских активов у скандинавско-швейцарской газовой компании через опционное соглашение
  - Российская нефтяная компания – общие консультации по транспортировке и грузовой перевозке нефти, включая реструктурирование

портфеля, международную практику перевозки и портфельные обязательства

- Hydril Company LP – создание производственного совместного предприятия в отношении стальных труб
- Российская нефтяная компания – создание совместного предприятия с Китаем для строительства и эксплуатации НПЗ в Китае
- Российский банк – приобретение 51%-ной доли в крупном месторождении золота у канадской горнодобывающей компании
- ЛУКОЙЛ Узбекистан – разработка тендерной документации и подготовка контракта на бурение на месторождении Кандым
- ЛУКОЙЛ Узбекистан – переговоры по контракту на строительство газовых скважин, трубопровода и объектов инфраструктуры на месторождении
- AES – юридические консультации по стратегии выхода на российский электроэнергетический рынок
- Консорциум международных нефтяных и газовых компаний – юридические консультации по строительству и эксплуатации газопровода Шах–Дениз (Shah Deniz) из Азербайджана в Турцию, в том числе консультации по продажам газа, обеспечительной документации и соглашениям с правительством

#### Россия/СНГ: строительство и недвижимость

- Российская инвестиционная компания – консультации по строительным контактам и тендерному процессу на строительство нового олимпийского горнолыжного курорта в Сочи
- Девелопер из США – консультации по строительным контрактам (и поправки) в отношении девелопмента офисного комплекса в Москве
- Девелопер из США – консультации по посредничеству и страховым претензиям, относящимся к спору с подрядчиком
- Девелопер из США – консультации по соглашению о строительстве и управлении коммерческими объектами розничной торговли в Москве
- Российский девелопер – консультации по строительным контрактам на основе контрактов FIDIC в отношении реконструкции и дальнейшего

- строительства офисов в центре Москвы
- Российский девелопер – консультации по многочисленным финансовым соглашениям и обеспечительным документам в отношении строительства коммерческих объектов и связанного с этим финансирования

#### Россия/СНГ: финансирование

- Российская газовая компания – консультирование в отношении ее участия в проектном финансировании в рамках «Сахалин-2»
- Российская нефтяная компания – кредит от Китайского банка развития на сумму в 15 млрд. долл. США
- Российская компания по транспорту нефти – кредит от Китайского банка развития на сумму в 10 млрд. долл. США
- Российский инвестиционный фонд – управление фондом и дополнительные соглашения
- Российский инвестиционный фонд – соглашения по управлению активами и инвестиционное вознаграждение
- Российская газовая компания – предоставление консультаций в связи с получением кредита на сумму в 720 млн. долл. США
- Российская газовая компания – предоставление консультаций в связи с получением кредита на сумму в 300 млн. долл. США и соответствующим обеспечением

#### России/СНГ: вопросы корпоративного права

- Российская компания по предоставлению банковских услуг - консультации в отношении продажи группы компаний, специализирующихся на взыскании просроченных долгов, фонду прямых инвестиций
- Итальянская компания железнодорожного машиностроения – консультации в отношении совместного предприятия с компанией "Российские железные дороги"
- Американский производитель резинотехнических изделий – консультации в отношении совместного предприятия с российской дистрибьюторской и производственной компанией
- Научно-исследовательская компания (Великобритания) – консультации в отношении

порядка лицензирования и регистрации товарных знаков в СНГ

- Международная компания химической промышленности – приобретение компании по производству лакокрасочных материалов в Липецке
- Фонд венчурных инвестиций – приобретение компании, владеющей брендами русской водки
- Компания из США по переработке леса – внутренние инвестиции в новое совместное предприятие по переработке леса в Сибири
- Российский конгломерат – импортные и строительные контракты для нового крупного предприятия по производству цемента
- Физическое лицо – приобретение "Москоу Поло Клуб"
- Российский производитель алюминия – консультации и разработка новых регулирующих нормативных положений по новой зоне свободной торговли для одной из стран СНГ
- Различные коммерческие контракты и соглашения о распределении

#### Другие сделки в сфере энергетики

- Kuwait Petroleum – представительство в качестве ведущего партнера по приостановленной сделке о приобретении долевого участия в корпорации Hindustan Petroleum Corporation
- Marathon Oil – юридический консультант проекта Equatorial Guinea LNG, связанного со строительством и эксплуатацией нового СПГ-завода в г. Малабо, финансируемого за счет продажи СПГ компании British Gas
- BP – соглашение о продаже СПГ в рамках проекта Tangguh LNG
- Dynegy – три сделки по приобретению газовых и угольных электростанций в Великобритании
- Национальное правительство – строительство внутренней газовой инфраструктуры, создание и эксплуатация регулируемого конкурентного рынка
- Правительство Хорватии – юридические консультации по приватизации и либерализации нефтегазового сектора и вопросы соблюдения законодательства ЕС
- Gaz de France – приобретение акций и права использования мощностей газопровода между

- Великобританией и Бельгией
- Reliant Energy Europe – приобретение крупного голландского производителя электроэнергии, в том числе составление его коммерческой и торговой документации для деятельности по всей Европе
- Офис исполнительного директора Энергообъединения Англии и Уэльса (Electricity Pool of England and Wales) – консультации по регулярному пересмотру норм объединения и его операционной структуры; обсуждение условий соглашения о замене программного обеспечения для планирования цен; пересмотр условий контракта с администратором системы расчетов; консультирование по структурным и юридическим аспектам разделения региональных электрических компаний в 1998 г.

### **Публикации, выступления и презентации**

#### Публикации

- "The Purchase of a Brand Company in Russia: Protecting the Intangible" ("Приобретение компании-владельца брэнда в России: защита нематериальных активов"), *Financier Worldwide*, февраль 2008 г. (соавтор Екатерина Аккуш)
- "Changing the Game" ("Меняя игру"), *Energy Risk*, апрель 2007 г. (соавтор Байрон Ромейн)
- "International Hire of Mobile Drilling Units: Pitfalls and Protections" ("Международная аренда мобильных буровых установок: опасности и средства защиты"), *ROGTEC*, март 2007 г. (соавтор Е. Аккуш)
- "Examining the Russia–China Line" ("Исследуя линию Россия–Китай"), *PipeLine and Gas Technology*, июнь 2006 (Джон Кузмик, Бейкер Боттс/Гонконг, соавтор)
- "Russia's New Concession Law: A Step in the Right Direction?" ("Новый закон о концессиях в России: шаг в правильном направлении?"), *AmCham News*, ноябрь 2005 г.
- "Up the Learning Curve, Down the Cost Curve: Financial and Legal Implications for the LNG Sector" ("Чем больше опыт, тем меньше затраты: финансовые и юридические последствия для сектора природного газа"), *Petroleum Economist*, ноябрь 2004 г. (Пооуа Алаи, PricewaterhouseCoopers,

- соавтор)
- "Grinding Start: What Do Power Companies Need to Be Aware of for Contracts Resurrecting Iraq's Infrastructure?" ("Сложное начало: что необходимо знать энергетическим компаниям для заключения контрактов на восстановление иракской инфраструктуры?"), *Power Economics*, май 2004 г. (соавтор Matthew Williams)
  - "Testing the Waters: Mitigating Risk in Commercial Contracts" ("Проба воды: уменьшение риска при заключении коммерческих контрактов"), *Petroleum Economist*, май 2004 г. (соавтор Matthew Williams)
  - "Central and Eastern Europe" ("Центральная и Восточная Европа"), *LegalWeek Global*, Май 2003 (соавтор Георгий Борисов)
  - "The March of European Power Companies into the U.S." ("Продвижение европейских электроэнергетических компаний в США"), *Power Economics*, август 2002 г.
  - "Regenerating a Region: Comparison Gas Overview" ("Восстановление региона: сравнительный обзор газовой отрасли"), *Petroleum Economist*, июнь 2002 г.

#### Выступления и презентации

- "Ямал СПГ: роль проекта в будущих глобальных поставках газа" ("Yamal LNG: its role in future global gas supplies"), презентация на конференции FLAME 2011, Амстердам, апрель 2011 г.
- "Китай, Центрально-Азиатские республики и энергетическая безопасность" ("China, the Central Asian Republics and Energy Security"), выступление на конференции GLOBE 2010, Москва, апрель 2010 г.
- "Будущая роль южных республик: наблюдения и комментарии" ("The Future Role of the Southern Republics: Observations and Comments"), презентация на конференции FLAME 2010, Амстердам, март 2010 г.
- "Инвестиции в российскую газовую отрасль – управление волатильностью", презентация на конференции FLAME 2009, Амстердам, март 2009 г.
- Председательствовал на открытии Саммита корпоративных юристов России; провел тематическую презентацию "Эффективная

- организация работы внешнего юридического консультанта", июнь 2008 г., Москва
- Председатель на конференции Международной ассоциации юристов, посвященной энергетическому сектору, презентация "Танцы с русским медведем", Копенгаген, май 2008 г.
  - Тематическая презентация "Как обеспечить наличие постоянной команды штатных юристов и внешних юридических консультантов" на Саммите корпоративных юристов России, июнь 2007 г., Москва
  - Председатель семинара Baker Botts "Схема торговли квотами на выбросы в ЕС" (EU Emissions Trading Scheme), Лондон, март 2005 г.
  - "Cross-Border Pipelines in the Broader Context" ("Международные трубопроводы в более широком контексте"), Европейский банк реконструкции и развития, Лондон, февраль 2005 г.
  - "International Boundary Disputes and Unitization Agreements: Pipelines Master Class" ("Международные пограничные споры и унифицирующие соглашения: мастер класс по трубопроводам"), центр IQPC, секция нефти и газа, Лондон, июнь 2004 г.
  - "Seeking Legal Certainty and Mitigating Risk for Investment and Operations in Iraq": The Way Forward, CWC Conference, London, February 2004 ("Поиск правовой определенности и уменьшение риска инвестиций и деятельности в Ираке"), Электроэнергия в Ираке: путь вперед, конференция группы CWC, Лондон, февраль 2004 г.
  - "Successfully Negotiating Robust Contracts to Give You Maximum Protection Whilst Ensuring You Have the Flexibility to Respond to Changing Market Forces" ("Успешное заключение надежных контрактов, чтобы обеспечить максимальную защиту и вместе с тем гарантировать достаточную гибкость на изменяющемся рынке"), Возобновляемые источники энергии, Институт международных исследований (ИМИ), Лондон, июнь 2000 г.
  - "Successfully Negotiating and Renegotiating Flexibility Into Contracts to Effectively Deal With NETA and the Long-Term Power Market" ("Успешное заключение и пересмотр контрактов для придания гибкости контрактам с целью

эффективной работы в условиях NETA (Новых электроэнергетических торговых соглашений) и долгосрочного энергорынка"), Разработка практических стратегий для систем CHP, Лондон, май 2000 г.